БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ «СУРГУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 1 из 21



Система менеджмента качества СурГУ. Стандарт организации

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРОЙ, ШТАТНЫМ РАСПИСАНИЕМ И ТАРИФИКАЦИОННЫМ СПИСКОМ

ДП-1.3.1-20

ПРИНЯТО Советом по качеству «20» октибия 2020 г., протокол № 31.

СОГЛАСОВАНО:

| Должность | Фамилия И.О. | Подпись | Дата |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------|
| Первый проректор, представитель руководства по качеству | Даниленко И.Н. | May | 20, 10, 202. |
| Проректор по учебно-методической работе | Коновалова Е.В. | | 16. 20. 20. |
| И.о. проректора по финансово- экономической деятельности и имущественному комплексу | Иванова Н.Ю. | Mee | 16.10.2020, |
| И.о. начальника юридического отдела | Выдрина Т.А. | Mongheles | 19.10 Lessos |
| И.о. начальника отдела менеджмента качества образования | Барковская Е.П. | Boul | 20.10.20 |

СОСТАВИЛ:

| Начальник планово-экономического | Шабанова И.В. | 1888 per | 10 10 2020 |
|----------------------------------|---------------|----------|--------------|
| отдела | | - Court | 16.10. acous |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 2 из 21

Содержание

| 1. Назначение и область применения | 3 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2. Нормативные правовые основания | |
| 3. Термины и определения | 4 |
| 4. Общие положения | |
| 5. Изменение организационной структуры | 5 |
| 6. Особенности изменения организационной структуры при создании структурного | |
| подразделения | 6 |
| 7. Особенности создания коллегиального органа | |
| 8. Особенности создания творческого коллектива | 8 |
| 9. Особенности изменения организационной структуры при реорганизации структурного подразделения | |
| 10. Особенности изменения организационной структуры при переименовании структурного подразделения | 10 |
| 11. Особенности изменения организационной структуры при ликвидации структурного подразделения | 10 |
| 12. Особенности ликвидации коллегиальных органов | |
| 13. Особенности ликвидации творческого коллектива | |
| 14. Формирование штатного расписания и тарификационного списка | 11 |
| 11. Хранение дел подразделений | |
| 9. Ответственность | 13 |
| 10. Управление рисками в процессе | 13 |
| 11. Взаимодействие с другими процессами СМК | 14 |
| Приложение 1. Блок-схема процесса | |
| Приложение 2. Правила наименования структурных подразделений | 16 |
| Приложение 3. Цикл расчета общего объема учебной работы СурГУ | 17 |
| Приложение 4. Форма штатного расписания | |
| Приложение 5. Форма тарификационного списка, преподавателей, реализующих программы среднего специального образования | |
| Лист регистрации изменений | |
| Лист ознакомления | |
| JINOI OMANOMINOMIA | 41 |

Список используемых сокращений

| TITI | | |
|------|---------------------------------------|-----------|
| ДП | TOKUMAHITIMODAHIIAT | пропешию |
| 411 | документированная | пропедура |

ПСП — положение о структурном подразделении

ПЭО – планово-экономический отдел СМК – система менеджмента качества

ФЭДиИК – финансово-экономической деятельности и имущественному комплексу



Система менеджмента качества

| CMK | $Cvn\Gamma V$ | ДП-1.3. | 1-20 |
|-------|---------------|---------|------|
| CIVIL | Сургу | дп-1.5. | 1-20 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 3 из 21

1. Назначение и область применения

- 1.1. Настоящая документированная процедура (далее ДП) устанавливает порядок утверждения и внесения изменений в организационную структуру БУ ВО «Сургутский государственный университет» (далее СурГУ, Университет), штатное расписание и тарификационный список, а также определяет порядок расчета общего объема учебной нагрузки.
- 1.2. Настоящая ДП обязательна к применению всеми сотрудниками и руководителями структурных подразделений Университета.

2. Нормативные правовые основания

ДП разработана на основе следующих нормативных документов:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27 июня 2016 г. № 584 «Об профессиональных стандартов применения требований, особенностях части обязательных для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными муниципальными унитарными предприятиями, также государственными a ИЛИ корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной собственности или муниципальной собственности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 г. № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети Интернет и обновления информации об образовательной организации»;
- Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и служащих;
- Единый тарифно-квалификационный справочник работ и профессий рабочих;
- Приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа Югры от 02.03.2017 г. № 3-нп «Об утверждении Положений об установлении систем оплаты труда работников государственных образовательных организаций Ханты-Мансийского автономного округа Югры, подведомственных Департаменту образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа Югры»;
- Приказ Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 24.05.2017 г. № 858 «Об утверждении Методических разработке организационных рекомендаций структур, штатных расписаний, тарификационных списков педагогических работников, Порядка согласования организационных структур учреждений, подведомственных Департаменту образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры»;
- Устав БУ ВО «Сургутский государственный университет»;
- Коллективный договор СурГУ;
- Правила внутреннего трудового распорядка.



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 4 из 21

3. Термины и определения

Дело подразделения — комплект документов, характеризующих структурное подразделение, представляемых при процедурах утверждения и (или) изменения организационной структуры, штатного расписания и тарификационного списка.

Заинтересованные лица (органы) — органы управления подразделений, структура которых предлагается к изменению, а также инициативные лица.

Коллегиальный орган (совещательный) — общественный совет, коллегия или комиссия, в задачи которых входит обсуждение вопросов, вариантов проектов управленческих решений и выработка рекомендации по тому или иному вопросу.

Коллегиальный орган управления — совет, комиссия или профессиональный комитет, имеющий определенный уровень полномочий и наделенный правами на принятие определенных решений в зависимости от уровня их компетенции.

 $Организационная\ структура-1)$ совокупность подразделений университета и их взаимосвязей, в рамках которой между подразделениями распределяются управленческие задачи, определяются полномочия и ответственность руководителей и должностных лиц; 2) документ, схематически отражающий состав и иерархию подразделений университета.

Полное наименование структурного подразделения – это слово или словосочетание на русском языке, выражающее основное назначение структурного подразделения.

Tарификационный список — это организационно-распорядительный документ, утверждаемый руководителем учреждения, в котором содержится перечень должностей преподавателей, реализующих программы среднего профессионального образования, Фамилии, имя и отчество (Ф.И.О.), информация об имеющемся образовании, количество педагогических часов на соответствующий учебный год, размеры должностных окладов на норму часов в месяц, а также всех надбавок и доплат, предусмотренным системой оплаты труда СурГУ.

Творческий коллектив — организованная группа людей, объединенная общими творческими целями, интересами, отношениями ответственности и взаимозависимости, ценностными ориентациями и совместной творческой деятельностью в области искусства.

Штатное расписание — организационно-распорядительный документ, утверждаемый руководителем учреждения, в котором отражается структура учреждения, содержится перечень должностей с указанием их количества и размеров должностных окладов, размеров надбавок и доплат по конкретным должностям.

4. Общие положения

- 4.1. Цель процесса оптимизация и управление жизненным циклом организационной структуры, штатного расписания и тарификационного списка.
- 4.2. Процесс «Формирование организационной структуры, штатного расписания и тарификационного списка» включает в себя следующие подпроцессы:
- изменение организационной структуры: создание, переименование, реорганизация или ликвидация структурного подразделения, создание и ликвидация коллегиальных органов, создание и ликвидации творческих коллективов;
- формирование штатного расписания и тарификационного списка;
- хранение дел подразделений.
- 4.3. Блок-схемы процесса представлены в Приложении 1.



Система менеджмента качества

| CNATC | C DV | пп 1 2 | 1 00 |
|-------|-------|--------|-------|
| CMK | Сургу | ДП-1.3 | .1-20 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 5 из 21

- 4.4. Владельцем процесса «Формирование организационной структуры, штатного расписания и тарификационного списка» является проректор по финансово-экономической деятельности и имущественному комплексу (далее проректор по ФЭДиИК).
- 4.5. Входные и выходные данные процесса представлены на рисунке.
- 4.6. Критерии результативности процесса:
- выдержаны сроки инициации изменений;
- предоставление полного пакета документов при инициации изменений.

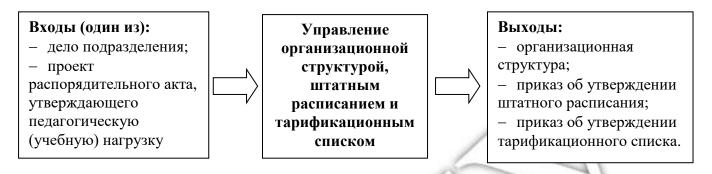


Рис. Входные и выходные данные процесса «Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком»

5. Изменение организационной структуры

- 5.1. Подпроцесс «Изменение организационной структуры» применяется относительно создания, реорганизации, переименования и ликвидации структурных подразделений, в т.ч. при изменении.
- 5.2. Основанием для рассмотрения вопроса о создании, ликвидации, реорганизации и переименовании структурного подразделения является комплект документов (далее дело подразделения), направленный заинтересованным лицом проректору ФЭДиИК, содержание которого определяется вносимым изменением.

Представляемые в деле подразделения проекты Положения о структурном подразделении (далее — ПСП) и должностных инструкций сотрудников (далее — ДИ) разработанные и согласованные в соответствии с СТО-1.7.6 «Управление положениями о структурном подразделении и должностными инструкциями».

- 5.3. Проректор по ФЭДиИК проводит экспертизу дела подразделения на предмет экономической обоснованности вносимых предложений, готовит мотивированное заключение, прилагает его к делу подразделения и передает для согласования первому проректору.
- 5.4. Первый проректор согласовывает дело подразделения, после чего оно направляется на рассмотрение ректору для принятия решения.
- 5.5. После принятия решения ректором дело подразделения передается проректору по ФЭДиИК, который:
- в случае принятия положительного решения направляет дело подразделения в плановоэкономический отдел (далее - ПЭО) для подготовки проекта организационной структуры;
- в случае отказа возвращает дело подразделения инициатору.
- 5.6. ПЭО на основании решения ректора об изменении организационной структуры Университета готовит пакет документов для ее согласования с Департаментом образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа Югры. На согласование с сопроводительным письмом предоставляют:



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 6 из 21

- проект организационной структуры СурГУ с указанием предельной штатной численности, количества штатных единиц в каждом подразделении и источника их финансирования;
- пояснительную записку, включающую информацию о расчетном фонде оплаты труда, не превышающем объем финансирования по КОСГУ 211 «Заработная плата» в плане финансово-хозяйственной деятельности, а также об обеспечении достижения показателя «Доля расходов на оплату труда работников административно-управленческого и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда организации» утвержденного нормативными документами Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа Югры.
- 5.7. Сроки предоставления проекта организационной структуры на согласование:
- ежегодно в период до 10 июня;
- в иных случаях, требующих внесение изменений в организационную структуру, согласование осуществляется не позднее, чем за 10 рабочих дней до даты ее утверждения.
- 5.8. На основании организационной структуры СурГУ, согласованной Департаментом образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа Югры, ПЭО готовит приказ об изменении организационной структуры Университета.
- 5.9. Первый проректор на основании приказа об изменении организационной структуры издает распоряжение о:
- закреплении за структурным подразделением помещения(й);
- закреплении за структурным подразделением имущества;
- перераспределении имущества и помещений (в случае реорганизации подразделения);
- присвоении подразделению цифрового индекса регистрации в Номенклатуре дел Университета;
- распределении поручений подразделениям о документальном оформлении принятых изменении и внесении изменений в действующие информационные базы данных и документы системы менеджмента качества (далее – СМК) СурГУ;
- назначении должностного лица, осуществляющего контроль за исполнением распоряжения.
- 5.10. Руководители структурных подразделений, получившие приказ (распоряжение), вносят соответствующие изменения и дополнения в документы, регламентирующие работу подразделений, а также в информационные базы данных, ведение которых осуществляют эти подразделения.

6. Особенности изменения организационной структуры при создании структурного подразделения

- 6.1. Новое структурное подразделение СурГУ создается в случае, если круг решаемых задач Университета не может быть выполнен в полном объеме в рамках существующих структурных подразделений и в иных случаях по решению ректора или органов управления Университетом.
- 6.2. Наименование подразделения определяется в соответствии с принятыми в СурГУ правилами (Приложение 2).
- 6.3. Дело вновь создаваемого подразделения содержит:
- служебную записку от заинтересованных лиц или органов управления на имя ректора и/или выписку из протокола заседания соответствующего органа управления;
- обоснование необходимости создания нового подразделения;



Система менеджмента качества

| СМК | СурГУ | ДП-1.3.1-20 |
|-----|-------|-------------|
|-----|-------|-------------|

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 7 из 21

- проект ПСП;
- проекты должностных инструкций сотрудников;
- описание структуры нового подразделения, указание места подразделения в организационной структуре, указание вышестоящего подразделения или руководителя;
- сведения о кадровом обеспечении (штатный и нештатный персонал);
- предложения по трудоустройству сотрудников реорганизуемого(ых) подразделения(ий) (если создание нового подразделения требует реорганизации существующих подразделений);
- проект приказа об утверждении учебной нагрузки по образовательным программам среднего профессионального образования или об утверждении педагогической нагрузки профессорско-преподавательского состава на соответствующий период (для учебных подразделений), подготовленный в соответствии с Приложением 3;
- перечень основных профессиональных образовательных программ высшего образования, которые предполагаются к реализации, сведения об учебно-методическом обеспечении (для учебных подразделений);
- тематику научных исследований и разработок (для учебных и/или научных подразделений);
- сведения о необходимом информационном обеспечении;
- сведения о необходимом материально-техническом обеспечении;
- сведения о необходимом обеспечении площадями;
- перспективы трудоустройства выпускников (для учебных подразделений);
- перспективы применения научных результатов и разработок (для научных подразделений).
- 6.4. Приказ об изменении организационной структуры Университета (при создании структурного подразделения) содержит информацию о:
- создании структурного подразделения;
- штатное расписание структурного подразделения и срок ввода его в действие;
- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- должностных лицах, осуществляющих контроль за исполнением приказа.

7. Особенности создания коллегиального органа

- 7.1. Новый коллегиальный орган СурГУ создается на основании законодательных актов Российской Федерации, нормативных актов органов исполнительной власти Ханты-Мансийского автономного округа Югры, рекомендации Учёного совета, ректората Университета, предложений заинтересованных лиц.
- 7.2. Порядок создания и ликвидации коллегиального органа, создаваемого на основании законодательных актов Российской Федерации или нормативных актов органов исполнительной власти Ханты-Мансийского автономного округа Югры, определяется соответствующими нормативными документами и фиксируется в ПСП этого коллегиального органа.
- 7.3. Дело вновь создаваемого коллегиального органа содержит:
- служебную записку от инициативных лиц, заинтересованного лица (проректора, руководителя подразделения, в структуре которого предполагается наличие органа) и /или выписку из протокола заседания Учёного совета или ректората Университета;
- обоснование необходимости создания нового коллективного органа;
- проект ПСП;



Система менеджмента качества

| -CMV | $C_{\text{vm}}\Gamma \lambda$ | 7 ПП 1 | 2 1 20 |
|--------|-------------------------------|--------|---------|
| CIVIIX | СурГУ | ди- | .5.1-40 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 8 из 21

- описание состава коллегиального органа, указание руководителя, куратора (при наличии), вышестоящего подразделения (при наличии);
- сведения о необходимом информационном обеспечении;
- сведения о необходимом материально-техническом обеспечении;
- сведения о необходимом обеспечении площадями.
- 7.4. Приказ об изменении организационной структуры Университета (при создании коллективного органа) содержит информацию о:
- создании органа;
- составе органа (в случае назначения состава коллегиального органа ректором);
- руководителе органа;
- проректоре, курирующем взаимодействие органа с администрацией Университета;
- сроке деятельности коллегиального органа (дата начала работы);
- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- должностных лицах, осуществляющих контроль за исполнением приказа.
- 7.5. Организацию проведения первого собрания, а также обеспечение необходимыми ресурсами последующей работы постоянного коллегиального органа осуществляет курирующий проректор.

8. Особенности создания творческого коллектива

- 8.1. Творческий коллектив создается на основании протокола заседания Ученого совета, ректората Университета или служебной записки заинтересованного лица (проректора, руководителя подразделения), инициативных лиц на имя ректора Университета.
- 8.2. Дело вновь создаваемого творческого коллектива содержит:
- служебную записку от инициативных лиц, заинтересованного лица (проректора, руководителя подразделения, в структуре которого предполагается наличие органа) и /или выписку из протокола заседания Учёного совета или ректората Университета;
- обоснование необходимости создания творческого коллектива;
- проект ПСП;
- описание структуры творческого коллектива, указание его места в организационной структуре, указание вышестоящего подразделения или руководителя;
- сведения о необходимом информационном обеспечении;
- сведения о необходимом материально-техническом обеспечении;
- сведения о необходимом обеспечении площадями.
- 8.3. Приказ об изменении организационной структуры Университета (при создании творческого коллектива) содержит информацию о:
- создании творческого коллектива;
- руководителе творческого коллектива;
- цели создания творческого коллектива;
- составе творческого коллектива;
- сроке деятельности творческого коллектива;
- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- проректоре, курирующем взаимодействие творческого коллектива с администрацией Университета;



Система менеджмента качества

| СМК | СурГУ | ДП-1.3. | 1-20 |
|-----|-------|---------|------|
|-----|-------|---------|------|

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 9 из 21

должностных лицах, осуществляющих контроль за исполнением приказа.

9. Особенности изменения организационной структуры при реорганизации структурного подразделения

- 9.1. Структурное подразделение подлежит реорганизации в следующих случаях:
- изменение структуры подразделения, решаемых им задач или функций;
- изменение штатной численности структурного подразделения;
- передача задач или функций структурному подразделению от других структурных подразделений;
- объединение задач или функций двух и более структурных подразделений;
- иные случаи, когда изменения не могут быть реализованы в рамках деятельности действующего структурного подразделения.

Необходимость увеличения штата структурного подразделения может быть обоснована только при наличии одного или нескольких из нижеперечисленных условий:

- обоснованное увеличение численности штата, подтвержденное соответствующими материалами нормирования труда сотрудников подразделения;
- увеличение объема работ подразделения;
- увеличение численности персонала сопровождается улучшением результатов (повышением качества) выполнения функций.
- 9.2. Дело реорганизуемого подразделения содержит:
- служебную записку от заинтересованных лиц или органов управления на имя ректора и /или выписка из протокола заседания соответствующего органа управления;
- обоснование необходимости реорганизации действующего подразделения;
- проект ПСП;
- проекты должностных инструкций сотрудников;
- описание структуры реорганизуемого подразделения, указание места подразделения в организационной структуре, указание вышестоящего подразделения или руководителя;
- сведения о кадровом обеспечении (штатный и нештатный персонал);
- предложения по трудоустройству сотрудников реорганизуемого подразделения;
- проект приказа об утверждении учебной нагрузки по образовательным программам среднего профессионального образования или об утверждении педагогической нагрузки профессорско-преподавательского состава на соответствующий период (для учебных подразделений), подготовленный в соответствии с Приложением 3;
- перечень основных профессиональных образовательных программ высшего образования, которые предполагаются к реализации, сведения об учебно-методическом обеспечении (для учебных подразделений);
- тематика научных исследований и разработок (для учебных и/или научных подразделений);
- сведения о необходимом информационном обеспечении;
- сведения о необходимом материально-техническом обеспечении;
- сведения о необходимом обеспечении площадями;
- сведения об имеющемся и необходимом материально-техническом обеспечении;
- перспективы трудоустройства выпускников (для учебных подразделений);
- перспективы применения научных результатов и разработок (для научных подразделений).



Система менеджмента качества

| CMK | СурГУ | ДП-1.3.1-20 |
|-----|-------|-------------|
|-----|-------|-------------|

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 10 из 21

- 9.3. Приказ об изменении организационной структуры Университета (при реорганизации структурного подразделения) содержит информацию о:
- реорганизации структурного подразделения;
- штатное расписание структурного подразделения и срок ввода его в действие;
- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- должностных лицах, осуществляющих контроль за исполнением приказа.

10. Особенности изменения организационной структуры при переименовании структурного подразделения

- 10.1. Структурное подразделение подлежит переименованию в следующих случаях:
- изменение структуры подразделения, решаемых им задач или функций;
- передача задач или функций структурному подразделению от других структурных подразделений;
- объединение задач или функций двух и более структурных подразделений;
- иные случаи.
- 10.2. Переименование подразделения осуществляется в соответствии с принятыми в СурГУ правилами (Приложение 2).
- 10.3. Дело структурного подразделения, подлежащего переименованию, содержит:
- служебную записку от заинтересованных лиц или органов управления на имя ректора и (или) выписка из протокола заседания соответствующего органа управления;
- обоснование необходимости переименования структурного подразделения;
- проект ПСП, подразделения предполагаемого к переименованию;
- проекты должностных инструкций сотрудников (в случае необходимости).
- 10.4. Приказ об изменении организационной структуры Университета (при переименовании структурного подразделения) содержит информацию о:
- переименовании структурного подразделения;
- штатное расписание структурного подразделения и срок ввода его в действие;
- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- должностных лицах, осуществляющих контроль за исполнением приказа.

11. Особенности изменения организационной структуры при ликвидации структурного подразделения

- 11.1. Структурное подразделение подлежит ликвидации в случае прекращения деятельности и исполнения возложенных задач и функций, для которых оно создано.
- 11.2. Дело ликвидируемого подразделения содержит документы:
- выписка из протокола заседания соответствующего органа управления;
- обоснование необходимости ликвидации структурного подразделения;
- предложения по трудоустройству сотрудников ликвидируемого подразделения;
- предложения по передаче функций ликвидируемого подразделения другим структурным подразделениям;
- предложения по использованию имущества и площадей.
- 11.3. Приказ о ликвидации структурного подразделения содержит информацию о:
- установлении даты ликвидации структурного подразделения (не позднее двух календарных месяцев с даты утверждения приказа);



Система менеджмента качества

| CMK | СурГУ | ДП-1.3.1-20 |
|-----|-------|-------------|
|-----|-------|-------------|

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 11 из 21

*

- поручении подразделениям о соответствующем оформлении принятых изменений, корректировке действующих информационных баз данных и документации;
- назначении должностного лица, осуществляющего контроль за исполнением приказа.

12. Особенности ликвидации коллегиальных органов

- 12.1. Коллегиальный орган подлежит ликвидации в случае прекращения деятельности и исполнения возложенных задач и функций, для которых он создан.
- 12.2. При ликвидации коллегиального органа издаётся приказ, в котором:
- объявляется о ликвидации органа;
- даются поручения управленческим подразделениям о документальном оформлении принятых изменений, а также корректировке действующих информационных баз данных и документов;
- назначаются должностные лица, осуществляющие контроль над исполнением приказа.
- 12.3. В случае создания органа с ограниченным сроком деятельности приказа о ликвидации его не издается.

13. Особенности ликвидации творческого коллектива

13.1. Ликвидация творческого происходит автоматически по истечении срока его деятельности, объявленного в приказе о создании творческого коллектива.

14. Формирование штатного расписания и тарификационного списка

- 14.1. Численный состав штатных единиц Университета определяется исходя из принципа достаточности для гарантированного достижения целей деятельности Университета, и выполнения его задач, функций и объемов работ, установленных учредителем.
- 14.2. Штатное расписание и тарификационный список формируются с учетом нормирования труда, определяемого работодателем с учетом мнения выборного органа первичной профсоюзной организации и (или) устанавливаемых коллективным договором на основе типовых норм труда для однородных работ (межотраслевых, отраслевых и иных норм труда), включая нормы времени, нормы выработки, нормативы численности, типовые (рекомендуемые) штатные нормативы, нормы обслуживания и другие типовые нормы, утверждаемые в порядке, установленном нормативными и иными правовыми актами Российской Федерации.
- 14.3. Норма часов учебной (преподавательской) работы за ставку заработной платы преподавателям, реализующим программы среднего профессионального образования, составляет 720 часов в год.

Норма часов учебной (преподавательской) работы за ставку заработной платы преподавателям, реализующим программы дополнительного образования детей и дополнительного профессионального образования, составляет 18 часов в неделю

В зависимости от занимаемой должности в рабочее время педагогических работников включается учебная (преподавательская) и воспитательная работа, в том числе практическая подготовка обучающихся, индивидуальная работа с обучающимися, научная, творческая и исследовательская работа, а также другая педагогическая работа, предусмотренная трудовыми (должностными) обязанностями и (или) индивидуальным планом, методическая, подготовительная, организационная, диагностическая, работа по ведению мониторинга, работа, предусмотренная планами воспитательных, физкультурнооздоровительных, спортивных, творческих и иных мероприятий, проводимых с обучающимися.



Система менеджмента качества

| СМК | СурГУ | ЛΠ-1 | 3 1-20 |
|-------|-------|-------|--------|
| CIVII | Cypij | ди и. | J.1 20 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 12 из 21

14.4. Штатное расписание СурГУ формируется в соответствии с утвержденной структурой Университета в зависимости от реальной потребности подразделений, планируемой педагогической (учебной) нагрузки на соответствующий учебный год, объемов выполняемых ими работ, обслуживаемых площадей, сооружений и оборудования, наличия книжных фондов, сложившейся инфраструктурой и предусмотренной уставом Университета структурой управления.

Штатное расписание утверждается приказами ректора на финансовый (учебный) год (Приложение 4).

14.5. На основании приказа ректора «Об утверждении педагогической нагрузки профессорско-преподавательского состава» (проекта приказа), расчета планового количества ставок кафедры решение об объявлении конкурса принимает комиссия.

В состав комиссии входят:

- первый проректор;
- проректор по учебно-методической работе;
- проректор по ФЭДиИК;
- начальник учебно-методического управления;
- начальник отдела кадров;
- начальник ПЭО;
- начальник отдела труда и заработной платы.
- 14.6. Тарификационный список преподавателей, реализующих программы среднего профессионального образования, формируется в соответствии с утвержденной структурой Университета исходя из количества часов по учебному плану на соответствующий учебный год.

В тарификационном списке указывается должностной оклад педагогического работника на норму часов в неделю (в месяц).

Тарификация лиц, работающих по совместительству (внутреннему и внешнему) в учреждении, проводится отдельными строками по каждой должности.

Тарификационный список составляется и утверждается приказом ректора на учебный год с 01 сентября текущего года по 31 августа следующего года (Приложение 5).

- 14.7. Штатное расписание вспомогательного персонала структурных образовательных подразделений составляется с учетом численности обучающихся, количества основных образовательных программ, реализуемых структурным подразделением и т.д. Для отдельных категорий вспомогательного персонала (инженеры, техники, лаборанты и др.), штатное расписание определяется наличием в институте, кафедрах, в учебных и других лабораториях используемого в учебном процессе оборудования, объема и сложности предусмотренных учебным планом лабораторных работ; трудовых функций сотрудников.
- 14.8. Наименования должностей руководителей, специалистов и служащих, рабочих при формировании штатного расписания и тарификационного списка преподавателей должны соответствовать наименованиям должностей руководителей, специалистов и служащих, предусмотренным в квалификационных справочниках, утверждаемых в порядке, устанавливаемом Правительством Российской Федерации, или соответствующим положениям профессиональных стандартов.
- 14.9. Внесение изменений в штатное расписание или тарификационный список может осуществляться в следующих случаях:
- реорганизация учреждения;
- изменение штатной численности работников;



Система менеджмента качества

| C) (T) | ~ - | | |
|--------|-------|--------|---------|
| CMK | СурГУ | ′ ДП-1 | .3.1-20 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 13 из 21

- переименование структурных подразделений или должностей;
- изменение размера должностного оклада, тарифной ставки (оклада).
- 14.10. Численный состав штатных единиц университета должен быть достаточным для гарантированного достижения целей деятельности университета, и выполнения его задач, функций и объемов работ, установленных учредителем.

15. Хранение дел подразделений

- 15.1. Дела подразделений хранятся ПЭО в соответствии с номенклатурой дел в течение 5 лет.
- 15.2. После истечения срока хранения, согласно номенклатуре дел, записи изымаются и уничтожаются ответственным за номенклатуру в подразделении.

16. Ответственность

16.1. Ответственность по этапам процесса «Управление организационной структурой» приведена в матрице ответственности:

Матрица ответственности

| № | Наименование | | Подразделени | ие /должностное лицо | |
|-----|-------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| п/п | этапа | Ответственный | Реализующий | Соисполнитель | Информируемый |
| 1 | Изменение организационной структуры | Проректор по ФЭДиИК | ПЭО | Заинтересованное лицо, первый проректор, ООТиЗ, отдел менеджмента качества образования | Руководители структурных подразделений, ведущих системы баз данных |
| 2 | Формирование штатного расписания и тарификационног о списка | Проректор по ФЭДиИК | ООТиЗ |) - | Отдел кадров |
| 3 | Хранение дел подразделений | Начальник ПЭО | ПЭО | 7 - | _ |

17. Управление рисками в процессе

17.1. В процессе «Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком» могут возникнуть риски, в зависимости, от вида которых необходимо предпринять меры по их разрешению и предотвращению:

Виды рисков и пути их предотвращения

| Риск | Условия появления | Способы разрешения | Способы предотвращения |
|-----------------|-------------------------|--------------------|---------------------------|
| Не запущена | Не предоставлен в | Срочная подготовка | Контроль формирования |
| процедура | установленные сроки | проекта приказа | проекта приказа |
| изменения | (приложение 3) проект | (начальник УМУ) | (проректор по УМУ) |
| организационной | приказа о | | |
| структуры | педагогической нагрузке | | |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 14 из 21

| Риск | Условия появления | Способы разрешения | Способы предотвращения |
|-----------------|------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Не согласована | Подан неполный | Исправление дела | Контроль |
| инициатива по | (некачественный) пакет | подразделения | формирования дела |
| изменению | документов дела | инициатором | подразделения |
| организационной | подразделения | | руководителем |
| структуры | | | инициатора |
| (любой этап | | | |
| согласования) | | | |
| Несогласование | Нарушены сроки | Срочная подготовка | Контроль подготовки |
| организационной | подготовки документов | документов для | документов для |
| структуры | для согласования | согласования (ПЭО) | согласования (проректор |
| учредителем | | | по ФЭДиИК) |
| | Не согласовано | Работа с учредителем, | -61 |
| | содержание | подготовка | 1 |
| | | дополнительных | 11 |
| | | документов | |

18. Взаимодействие с другими процессами СМК

- 18.1. Процесс «Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком» взаимодействует со следующими процессами, протекающими в СурГУ:
- 1.2 «Планирование деятельности»
- 1.3 «Распределение ответственности и полномочий»
- 2.9 «Управление нагрузкой педагогических работников»
- 5.1 «Управление кадрами»
- 5.2 «Управление инфраструктурой и производственной средой»
- 5.4 «Управление информационной средой»
- 5.6 «Правовое обеспечение»
- 5.7 «Управление аудиторным фондом» (для учебных подразделений)
- 5.8 «Управление финансами»
- 5.10 «Управление материально-технической базой»
- 5.12 «Охрана труда и техника безопасности»
- 5.13 «Управление документооборотом»



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

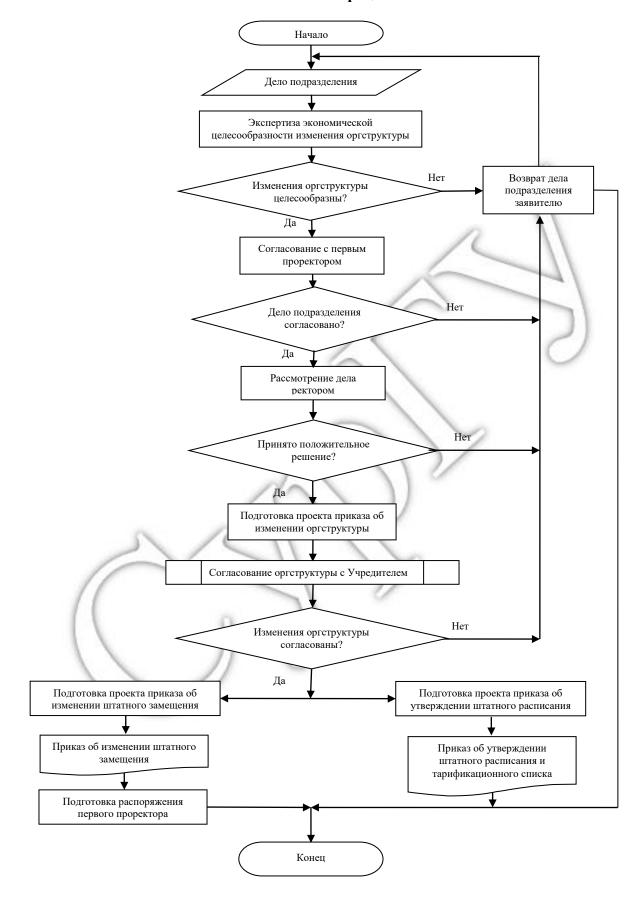
Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 15 из 21

Приложение 1

Блок-схема процесса





Система менеджмента качества

| СМК | СурГУ | ДП-1.3 | .1-20 |
|-------|-------|---------|-------|
| CIVIL | - | A11 1.0 | |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 16 из 21

Приложение 2

Правила наименования структурных подразделений

Каждое структурное подразделение Университета должно обладать полным и сокращенным наименованием.

Наименование структурного подразделения устанавливается приказом ректора о его создании (переименовании, реорганизации) и закрепляется в положении о структурном подразделении.

Общая длина полного наименования подразделения, включая пробелы, не должна превышать 100 символов.

Не допускается создание в Университете структурных подразделений с одинаковым наименованием, а также с наименованием, не соответствующим нормам русского языка.

В полном наименовании структурных подразделений не допускается использование аббревиатур, слов на иностранном языке, скобок, кавычек и иных знаков препинания, за исключением наименований редакций средств массовой информации и структурных подразделений, созданных совместно со сторонними организациями.

Указание на тип структурного подразделения, присутствующее в его полном наименовании, должно соответствовать действительному типу данного подразделения. Запрещается использование в наименовании структурных подразделений указаний на типы подразделений, отличные от описанных в СТО-1.3.11 «Организационная структура университета».

Не допускается включать в полное наименование структурного подразделения наименование подразделения, в которое оно входит в качестве структурной единицы. Так, вместо наименования «Отдел учета расчетов управления бухгалтерского учета» следует использовать «Отдел расчетов».

При употреблении в документах наименований структурных подразделений, входящих в другие подразделения в качестве структурных единиц, к их полному наименованию следует добавлять полное или сокращенное наименование подразделения, в которое оно входит, например: «Отдел расчетов управления бухгалтерского учета» или «Отдел расчетов УБУ».

Допустимо использовать следующие способы образования сокращенного наименования структурного подразделения:

- использование аббревиатуры из инициалов слов полного наименования (плановоэкономический отдел - ПЭО);
- сокращение слов полного наименования (медицинский пункт медпункт);
- использование части полного наименования (научная библиотека библиотека);
- использование полного наименования (в случае, если полное наименование имеет относительно небольшую длину).



Система менеджмента качества

| C) (T) | ~ - | | |
|--------|-------|--------|---------|
| CMK | СурГУ | ′ ДП-1 | .3.1-20 |

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1 стр. 17 из 21

Приложение 3

Цикл расчета общего объема учебной работы СурГУ

Расчет общего объема учебной работы Университета и численности педагогических работников для его выполнения, осуществляется исполнителями ежегодно в следующие сроки:

| № п/п | Вид работы | Ответственный исполнитель | Срок реализации |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1 | Предполагаемый контингент обучающихся на новый учебный год | Студенческий отдел кадров | До 03.02 т.г. |
| 2 | Расчет предельного количества ставок профессорско-преподавательского состава по университету с обязательным указанием ставок, финансируемых из средств бюджета, и ставок, финансируемых из внебюджетных средств | УМУ, ПЭО | До 01.03. т.г. |
| 3 | Данные о количестве предельно допустимых ставок в разрезе кафедр передаются в ПЭО | УМУ | До 20.03. т.г. |
| 4 | Общий объем учебной нагрузки университета на предстоящий учебный год | УМУ | До 20.03. т.г. |
| 5 | Объем учебной нагрузки по кафедрам университета | УМУ | До 20.03. т.г. |
| 6 | Среднегодовая учебная нагрузка на одну ставку по университету | УМУ | До 20.03. т.г. |
| 7 | Проект приказов ректора «Об утверждении педагогической нагрузки ППС», «Об утверждении учебной нагрузки по образовательным программам СПО» на очередной учебный год | УМУ, ООТиЗ, ОК | До 01.04. т.г. |
| 8 | Подписание приказов ректора «Об утверждении педагогической нагрузки ППС», «Об утверждении учебной нагрузки по образовательным программам СПО» на очередной учебный год | УМУ | До 20.06. т.г. |
| 9 | Внесение изменений в приказы ректора «Об утверждении педагогической нагрузки ППС», «Об утверждении учебной нагрузки по образовательным программам СПО» на очередной учебный год, исходя из фактического приема на 1 курс, приказов о переводе и отчислении | УМУ | До 10.10. т.г. |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 18 из 21

Приложение 4

Форма штатного расписания

| на период с | ШТАТН Источник финансирования: | THOE 1 | ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ практирования: | АНИЕ | | | | | | ř - | УТВЕРЖДЕНО: Поиказом учреждения от " |): Жиения от | | | 20 Ne | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|
| | . : | | | | | | | | | | | | | | TAT B K | | единищ |
| | | Козф | рициенты спет | Коэффициенты специфики работы | | Коэффициенты квалификации | енты | | и из | | кина | | Комп | Компенсационные выплаты, руб. | st, py6. | | |
| Допилость (специальность профициость профициость профиссии), разрад, класс (сизгорам) плияти даработной казанфикации и профициостно плияти, руб. (профициостно при профициостно при профициостно при при профициостно при пр | тиэндинффеом йынфицвГ ичүотицият тизидинффео Т | заведование кафедфой и репоравельностирой | научную работу ав. ютинич. кафедрами, ППС клинич. кафедр | а у работу в бразователной образования образования в работу с учебеным | фондом Коэффициент за свалификационнуло | категорию эффициент за ученое звание | Коэффициент за ударственные награды | Ежемесячная надбавка за ученую степень | Надбавка на обеспечение октрательской продукци м | Коэффициент масштаба управления | Должностной оклад, оклад, тарифиая руб. Буб. | | опаситики условиями За работу с за работу с за работу с | труга Районный коэффишент, руб. | Процентная нацбавка к заработной шлате за работу в районах Крайнего Севера и приравненных к них местностях | Итого, руб. | Примечание |
| К | I | | 38.3 | | | | 100 | | | | Коэс | - | % сумия | ıta | py6. | | |
| → 4 → 5 → 6 → | 7 - 8 - | § → 10 | → II → | 12 ~ | 13 - 14 - | → 15 → | , 16 v | 17 🔻 | → 81 | ± 61 | 26 ~ 21 | > | 22 - 2 - 24 | ~ 25 | ~ 26 ~ | 27 🔻 | 28 ~ |
| | + | | | | + | | | | | | + | | | | | | |
| 00'0 00'0 | H | | | H | H | | | 00'0 | 00'0 | | 00'0 | Ħ | 0000 0000 | 0000 | 000 | 00'0 | |
| | + | | | | + | | | | | | + | | | | | | |
| 000 000 | | | | | | | | 00,0 | 00,0 | | 00,0 | | 0000 0000 | 00,0 | 000 | 00'0 | |
| 00,0 00,0 | | | | | | | | 00'0 | 00,0 | | 00'0 | | 0,00 0,00 | 00'0 0 | 000 | 00,0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | 0,00 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | 00,0 | |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 19 из 21

Приложение 5

Форма тарификационного списка, преподавателей, реализующих программы среднего специального образования

| | | | | | эиненэмифП | | → Z → | | | | | 1 | 1 | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-----------|---|------|-------|------|---------------|------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ار | | Š | | | Mroro, py6. | | 28 | | | 0,00 | 0,00 | 00'0 | 0,00 | 000 | | | |
| иверситет' | | 20 | | ы, руб. | Процентная надбавка в заработной глате за работу в районах Крайнего Севера и приравненьъх к | ним местностях, руб. | 27 🔻 | | | 00'0 | 00'0 | 00'0 | | | | | |
| нный ун | | | | Компенсационные выплаты, руб. | Районный коэффициент, руб. | | 26 ▼ | | | 0,00 | 00,00 | 00'0 | | | | | |
| ударстве | ЭВАНИЯ | TOF | | Компенса | о утодвед в вреднычым и (мим) опасными усповиями труда | % сумма | 2 ▼ 25 ▼ | | | 00'0 | 00'0 | 00,0 | | | | | |
| 100 | A3C | Э: | | | выз да вочнов в ремя | | 2 ← | + | | | | | + | | - | (ФИО) | (ФИО) |
| ргутский | ного об | УТВЕРЖДЕНО: Приказом учреждения от "_ | | | Должностной оклад, тарифная ставка (оклад), руб. | | 22 🔻 | | | 00,0 | 00,00 | 00,0 | | | | | |
| Эгры "Су | ЮНАЛЬ | | | и йэг | адбавка на обеспечение мудетельской продукц | KHNLC | 21 🔻 | | | | | | | | | | |
| округа-К | ОФЕССИ | | | | Ежемесячная надбавка за ученую степень | | 20 🔻 | | | | | | | | | | |
| 010 | Ē | | | 10 10 | Кезфициент за дарственные награды | | → 61 | | | | | | 1 | | | | |
| MHC | EL0 | | | Коэффициенты квалификации | звание | | 18 ← | \dagger | П | | | | + | t | 1 | | |
| автонс | СРЕДН | | | Коэфф | Коэффициент за кат егорию кат егорию ффициент за ученое | EM | 17 🔻 | | | | | | | | | ı | ı |
| 010 | IPI (| | | | пецифика работы (НАГРУЗКА) | 10 | 16 🔻 | | | | | | | | | | |
| ийсь | W | | | аботы | DB3 (HVLba3KV) | 0 |) | | | | | | | | | динсь) | динсь) |
| ансі | ITP. | | | фики | формат. (НАГРУЗКА) | ни-дея | 11:7 | 1 | | | | | 1 | | | (личная подпись | (личная подпись |
| M-I | IIPO | | | 1 специ | проверка тетрад. (НАГРУЗКА) | ı | 14 🔻 | | | | | | | | | PME) | чиг) |
| aHTE | ИХ | | | Коэффициенты специфики работы | д.объедин. (СТАВКА) | (O TOPA | 13 × | | | | | | | | | | |
| XX | ЮЩ | | | иффеоу | збинетом(СТАВКА) | маве | 1 | | | | | | | | | | |
| занк | 1371 | | | | торы групп (СТАВКА) | rAbs: | 11 🔻 | | | | | | Ī | | | | |
| 13301 | AJIE | | | В | nqoтnqqaт тнэилиффео | K | 1 - | \dagger | | | | 1 | + | Ť | 1 | | |
| <u>0</u> 00 | , PE | b | | | Базовый коэффициент | | þ | I | | | | | Ī | Ī | | | |
| ысшего | ТЕЛЕЙ | Итолите финансива | | | Ставка заработной шаты, руб. | | 8 | | | | | | | | | | |
| ие в | ABA | | | насов | чество педагогических ч ркээм в | Коли | b | | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | | | и | | уда и |
| Ден | ЦОП | Merca | | насов | чество педагогических дот а | Konn | b 9 | T | | 0,0 | 0,0 | 0,0 | | | сово- | плексу | ф имп |
| ′чреждение Бюджетное учреждение высшего образования Ханты-Мансийского автономного округа-Югры "Сургутский государственный университет" | ФИКАЦИОННЫЙ СПИСОК ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ, РЕАЛИЗУЮЩИХ ПРОГРАММЫ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ | | учебный год | Образование | напменование учебного заведения, номер и даля выдачи документа об обпазовании | | 5 | | | | | | | | Проректор по финансово- экономической деятельности и | имушественному комплексу (должность) | Начальник отдела организации труда и (должность) |
| Бюдж | њій сі | | учебі | 90 | уровень | | 4 | | | | | | | | Пр | VIMV | Начальни |
| ие _ | OHE | | | | Ф.И.О. | | 3 | | | | | | | | | | |
| трежден | ФИКАЦИ | | период | | ангмаемая qолжность, еподаваемьй предмет | | 2 | | | 10: | ансии | ro: | ующие выплаты | паты | | | |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 20 из 21

Лист регистрации изменений

| № п/п | Содержание изменения и его координаты | Номер приказа | Дата | Подпись | Срок введения изменения |
|----------|---------------------------------------|------------------|------|---------|-------------------------|
| - | | , | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | 60 | |
| | | | | 1 | |
| | | | 1 | | |
| | | | | | |
| | | _ | | | |
| | | | 11 | | |
| | | | 1 | 9 | |
| | | NO | 1/5 | | |
| | | 100 | | | |
| | 5/2 | 11 / | | | |
| | | 7 |)/ | | |
| | () | -)/ | | | |
| | | 0 | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |



Система менеджмента качества

СМК СурГУ ДП-1.3.1-20

Управление организационной структурой, штатным расписанием и тарификационным списком

Редакция № 1

стр. 21 из 21

Лист ознакомления

| № п/п. | Должность | ФИО | Дата | Подпись |
|-----------|-----------|-------|------|---------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | 1 | |
| | | | 5 | |
| | | | 2 1 | |
| | | / | 7 | |
| | | | | |
| | | | C | / |
| | | 1 | | |
| | | | | |
| | | (| / | |
| | / | 2 | | |
| | 200 | | | |
| | | 2/ 1/ | | |
| | // | 1 2/ | | |
| | () |)) | | |
| | | 0 | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |